



**Miejski Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszaniowej  
w Krośniewicach**

99-340 Krośniewice, ul. Paderewskiego 3  
REGON 610028437

MIEJSKI ZAKŁAD GOSPODARKI  
KOMUNALNEJ i MIESZKANIOWEJ  
89-340 KROŚNIEWICE  
ul. Paderewskiego nr 3  
tel./fax (0-24) 252-31-43, 252-33-60  
NIP 775-000-08-87

Krośniewice, dnia 29 marca 2022 roku

Nasz znak: GK-K / 587 /2022

Urząd Miejski w Krośniewicach  
Sekretariat

Wpłynęło  
dnia 2022-07-14 ilość  
zał. ....

Skierowano do .....

Nr..... Podpis.....

Pani Katarzyna Erdman  
Burmistrz Krośniewic

Miejski Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszaniowej w Krośniewicach w załączeniu przesyła sprawozdanie z działalności zakładu za rok 2021r.

Z poważaniem

DYREKTOR  
MIEJSKIEGO ZAKŁADU GOSPODARKI  
KOMUNALNEJ i MIESZKANIOWEJ

*mgr Cezary Jankowski*

# **SPRAWOZDANIE**

**Z DZIAŁALNOŚCI MIEJSKIEGO ZAKŁADU GOSPODARKI KOMUNALNEJ  
I MIESZKANIOWEJ W KROŚNIEWICACH**

**W OKRESIE 01.01.2021 - 31.12.2021**

**Opracował : Dyrektor Zakładu  
mgr Cezary Jankowski**

**Czerwiec 2022 r.**

## **1. Informacje ogólne, zakres działalności**

Miejski Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Krośniewicach jest samorządowym zakładem budżetowym gminy, powstałym w wyniku likwidacji Miejskiego Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej na mocy uchwały Nr 114/XVII/92 Rady Miejskiej w Krośniewicach z dnia 25 maja 1992 r.

Podstawą gospodarki finansowej jest roczny plan finansowy obejmujący przychody i wydatki stanowiące koszty działalności oraz stan środków obrotowych i rozliczenie z budżetem zatwierdzone przez Radę Miejską w Krośniewicach. Jednostka prowadzi rachunkowość i sprawozdawczość na zasadach określonych w przepisach prawa powszechnego. Zakład działa na podstawie obowiązujących aktów prawnych. Siedzibą Miejskiego Zakładu Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej jest miejscowość Krośniewice.

Adres:

ul. I.J. Paderewskiego 3  
99-340 Krośniewice

**Zgodnie z Uchwałą Nr VII/42/19 Rady Miejskiej w Krośniewicach z dnia 29 kwietnia 2019 r. w sprawie uchwalenia Statutu Miejskiego zakładu Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej, zakład prowadzi działalność w zakresie:**

- 1) utrzymania i konserwacji oraz naprawy wodociągów gminnych wraz z przyłączami,
- 2) utrzymania, obsługi i konserwacji Stacji Uzdatniania Wody w Krośniewicach i w Nowem,
- 3) utrzymania i konserwacji sieci kanalizacji sanitarnej i deszczowej,
- 4) utrzymania, obsługi i konserwacji Oczyszczalni Ścieków w Pawlikowicach wraz z przepompowniami ścieków,
- 5) administrowania, konserwacji i naprawy komunalnych budynków oraz nieruchomości będących we władaniu Gminy i przekazanych do administrowania MZGKiM,
- 6) budowy, przebudowy, utrzymania dróg gminnych, jezdni, chodników, mostów, przepustów oraz dróg wewnętrznych,
- 7) świadczenia usług transportowych,
- 8) świadczenia usług asenizacyjnych,
- 9) świadczenia usług hydraulicznych,
- 10) świadczenia usług budowlano - remontowych,
- 11) budowy nowych sieci wodociągowych i kanalizacyjnych wraz z przyłączami i przykanalikami,
- 12) wynajmu maszyn i urządzeń budowlanych,
- 13) wynajmu budynków, pomieszczeń, pozostałych nieruchomości oraz gruntów,
- 14) zieleni gminnej i zadrzewień,
- 15) utrzymania i prowadzenia targowisk,
- 16) produkcji i dystrybucji ciepła,
- 17) utrzymanie porządku i czystości w mieście i na terenie gminy

## **2. Składniki majątkowe**

Zakład dysponuje wydzieloną częścią mienia komunalnego gminy Krośniewice, przekazaną w trwałą zarząd. Zakład zobowiązany jest do wykorzystania składników rzeczowych majątku trwałego i ruchomego do realizacji swoich zadań oraz do gospodarowania tymi składnikami w sposób oszczędny i racjonalny. Zakład dysponuje mieniem z uwzględnieniem zasad celowości i gospodarności, a także zapewnia należyłą jego ochronę.

W 2019 roku zakład administrował, zarządzał i obsługiwał, między innymi, następujące obiekty:

- Stację Uzdatniania Wody Krośniewice
- Stację Uzdatniania Wody Nowe
- Oczyszczalnię Ścieków Pawlikowice
- Sieć wodociągową z przyłączeniami – cała Gmina
- Sieć kanalizacyjną sanitarną w Krośniewicach i Głaznowie
- Oczyszczalnię ścieków obsługującą Osiedle Godzięby
- Oczyszczalnię ścieków obsługującą Osiedle Głogowa
- Oczyszczalnię ścieków obsługującą Osiedle Morawce

Dodatkowo Miejski Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Krośniewicach samodzielnie administruje 11 budynkami wielorodzinnymi o powierzchni 1961,50m<sup>2</sup>, będącymi własnością Gminy Krośniewice, z czego na terenie miasta znajduje się 10 budynków, a na terenie gminy 1 budynek. Ponadto w zasobach lokalowych znajdują się również 3 lokale użytkowe. Pozostałe lokale mieszkaniowe to lokale znajdujące się w administrowaniu 22 Wspólnot Mieszkaniowych funkcjonujących na terenie Gminy.

łącznie w zasobie Gminy znajdowało się, na dzień 31 grudnia 2021 r. – 263 mieszkań, w tym 31 lokali socjalnych o łącznej powierzchni 10 291,28 m<sup>2</sup>.

Miejski zakład zarządza sprzętem będącym w dyspozycji zakładu.

## **3. Uregulowania wewnętrzne zakładu**

Bieżącą organizacją pracy Zakładu zarządza Dyrektor zakładu wydając odpowiednie zarządzenia i unormowania wewnętrzne. W 2021 roku wydano 10 zarządzeń dotyczących bieżącej działalności finansowej i majątkowej zakładu, dotyczących m.in.:

- 1) w/s zasad ewidencjonowania i klasyfikacji składników majątkowych zakładu,
- 2) w/s przeprowadzenia inwentaryzacji,
- 3) w/s wprowadzenia instrukcji gospodarki magazynowej,
- 4) w/s zmiany regulaminu pracy,
- 5) w/s wprowadzenia procedur postępowania na wypadek podejrzenia popełnienia

- przestępstwa oraz finansowania terroryzmu w zakładzie,
- 6) w/s wprowadzenia regulaminu zamówień publicznych.

#### **4. Stan zatrudnienia**

Pracowników zakładu zatrudnia i zwalnia Dyrektor Zakładu. Stosunek pracy z pracownikami nawiązywany jest na podstawie umowy o pracę, w niektórych przypadkach dopuszczalnym prawem, na podstawie umowy cywilnoprawnej. W przypadku stanowisk urzędniczych i kierowniczych urzędniczych, przeprowadzany jest nabór na wolne stanowisko urzędnicze, zgodnie z ustawą o pracownikach samorządowych.

Pracownicy wynagradzani są w oparciu o wewnętrzny regulamin wynagradzania oraz rozporządzenie w sprawie zasad wynagradzania pracowników samorządowych.

W 2021 r. zatrudnienie przedstawiało się następująco (stan na dzień 31 grudnia 2021 r.):  
41 osób, etatów 38

Struktura zatrudnienia:

- 1) dyrektor
- 2) pracownicy umysłowi - 14 osób ( w tym 2 osoby – umowa na zastępstwo, 3 osoby – urlopy macierzyńskie i długotrwałe zasiłki chorobowe),
- 2) pracownicy na stanowiskach robotniczych - 26 osób, w tym:
  - oczyszczalnia, SUW- 8 osób,
  - wodociągi -6 osób,
  - DGM + ZOM - 12 osób ( w tym 2 osoby zatrudnione po odbyciu stażu, zgodnie z umową z PUP Kutno)

#### **5. Plan finansowy**

Podstawa gospodarki finansowej Zakładu jest roczny plan finansowy obejmujący przychody, w tym dotacje z budżetu gminy, koszty i inne obciążenia oraz stan środków obrotowych na początek i koniec okresu, w ramach uchwalonego budżetu na dany rok budżetowy. Projekt planu finansowego na dany rok opracowuje Kierownik Zakładu wraz z Głównym księgowym, a po weryfikacji dokonanej przez Burmistrza Krośniewic i uchwaleniu budżetu Kierownik wprowadza niezbędne poprawki i zatwierdza plan finansowy. Zakład stosuje w planowaniu, ewidencji i sprawozdawczości dla poszczególnych rodzajów przychodów i kosztów podziałki określone w przepisach o finansach publicznych.

Plan finansowy na rok 2021 zakładał przychody w kwocie 5.825,000,00 zł. - stan środków obrotowych na początek roku 570.000,00 oraz koszty i inne obciążenia w wysokości 5.824,300,00 zł.

Na dzień 31 grudnia 2021 r. wykonanie w/w przychodów wyniosło 6.290,069,80, stan środków obrotowych wynosił 196.716,30, a poniesione koszty zamknęły się w kwocie 6.828,451,10 zł.

## **6. Egzekucja, należności, windykacja**

Zadłużenie z tytułu dostarczonej wody i odprowadzania ścieków wyniosło na dzień 31.12.2021 r. – **27 892,87 zł.**

W 2021 r. wysłano 564 wezwań do zapłaty.

W roku 2021 dwa razy została wszczęta procedura odcięcia wody dłużnikom zalegającym z płatnościami. Ostatecznie zakład nie przeprowadził działań wstrzymania dostawy wody, ponieważ odbiorcy uregulowali swoje zadłużenia lub zobowiązali się do terminowych płatności bieżących rozliczeń.

Dzięki działaniom podjętym w sprawie odcięcia wody udało się zmniejszyć zobowiązania dłużników o kwotę **41 439,45 zł.**

## **7. Działalność w zakresie wodociągów i zaopatrzenia w wodę, sieci kanalizacyjnych i wywozu nieczystości płynnych**

Miejski Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Krośniewicach prowadzi działalność w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę przeznaczoną do spożycia przez ludzi oraz zbiorowego odprowadzania ścieków i ich oczyszczania. Zobligowany jest do zapewnienia ciągłości dostaw wody o odpowiedniej właściwości oraz niezawodnego odprowadzania ścieków i ich oczyszczenia, mając na uwadze ochronę środowiska, zadowolenia mieszkańców korzystających z usług zakładu, a także optymalizację kosztów.

Przedmiotem działania Zakładu w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków jest:

- pobór i uzdatnianie wody,
- rozprowadzanie wody po sieci,
- odprowadzanie ścieków do oczyszczalni,
- oczyszczanie ścieków.

W skład SUW Krośniewice wchodzi:

- cztery studnie głębinowe zlokalizowane na terenie parku miejskiego, z których pobór wody (łącznie) nie może przekraczać 150 m<sup>3</sup>/h i 696.011,0 m<sup>3</sup>/rok
- zespół odżelaziaczy i hydroforów, pompownie II<sup>o</sup> tłoczącą wodę do sieci wodociągowej oraz zbiornik wody czystej o pojemności całkowitej 2.000 m<sup>3</sup> (roboczo 1.500 m<sup>3</sup>),
- obiekty pomocnicze i towarzyszące.

Ujęcie posiada Decyzję Starosty Kutnowskiego na pobór wody ważną do 2032r.

Ujęcie posiada Decyzję Starosty Kutnowskiego na wprowadzanie wód popłucznych ważną do 2022 r.

W skład SUW Nowe wchodzi:

- trzy studnie głębinowe zlokalizowane na terenie wydzielonej działki, z których pobór wody (łącznie) nie może przekraczać 70,0 m<sup>3</sup>/h i 198.125,0 m<sup>3</sup>/rok;
- obiekty pomocnicze i towarzyszące.

Ujęcie posiada Decyzję na pobór wód podziemnych ważną do 2032 r.

Ujęcie posiada Decyzję Starosty Kutnowskiego na wprowadzanie wód popłucznych ważną do 2022 r.

Mechaniczno – biologiczna Oczyszczalnia Ścieków w Pawlikowicach po modernizacji przystosowana jest do przyjęcia 2000 m<sup>3</sup> ścieków na dobę, a parametry ścieków oczyszczonych są dostosowane do wymagań określonych przez obowiązujące prawo.

Aktualnie zgodnie z obowiązującą decyzją Starosty wydaną na okres 10 lat, średnia ilość odprowadzanych do rzeki Miłonki oczyszczonych ścieków wynosi 1.069 m<sup>3</sup> ścieków na dobę i nie może przekraczać 554435 m<sup>3</sup>/rok.

Główne elementy oczyszczalni to:

- pompownia ścieków surowych
- sitopiaskownik
- komora osadu czynnego
- osadniki wtórne
- pompownia osadów
- prasa do odwadniania i higienizacji osadu nadmiernego
- stacja zlewna.

W budynku, w pomieszczeniu sterowni układ automatyki umożliwia sterowanie ręczne i automatyczne w/w. urządzeń oczyszczalni ścieków. Sterownik jest połączony z komputerem, na którym wizualizowany jest proces oczyszczania ścieków.

W roku 2021 dostarczono do odbiorców 367.918 m<sup>3</sup> wody i przyjęto 257.529 m<sup>3</sup> ścieków oraz odebrano ze zbiorników bezodpływowych nieczystości płynne 4 604 m<sup>3</sup>.

Struktura sprzedaży przedstawia się następująco:

Sprzedaż wody:

- indywidualni: 288.850 m<sup>3</sup>
- przemysł: 54.504 m<sup>3</sup>
- urzędy, szkoły, pozostali odbiorcy: 24.564 m<sup>3</sup>

**Razem = 367.918 m<sup>3</sup>**

### Oczyszczanie ścieków:

- indywidualni: **80.558 m<sup>3</sup>**
- przemysł: **121.678 m<sup>3</sup>**
- urzędy, szkoły, pozostali obiorcy: **55.293 m<sup>3</sup>**

**Razem = 257.529 m<sup>3</sup>**

Zadłużenie z tytułu dostarczonej wody i odprowadzania ścieków wynosiło na dzień 31.12.2021 r. – **27.892,87 zł.**

W roku 2021 wysłano łącznie **564** wezwania do zapłaty. Na drogę postępowania sądowego skierowano 2 pozwy oraz złożono 1 wniosek o wszczęcie egzekucji komorniczej.

*Decyzją Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie nr WA.RZT.70.166.2021/5 z dnia 26.07.2021 r. zatwierdzona została taryfa dotycząca zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków na terenie gminy Krośniewice.*

Nowa Taryfa weszła w życie z dniem 28.08.2021 r. i obowiązywać będzie przez najbliższe 3 lata - do dnia 27.08.2024 r.

### **8. Działalność w zakresie zimowego utrzymania dróg**

Miejski Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Krośniewicach świadczy usługi w zakresie zimowego utrzymania dróg na terenie Gminy.

Przychody z tej działalności w roku sprawozdawczym wyniosły 86 966,00 zł.

### **9. Zadania wykonane w 2021 r. w ramach działalności zakładu**

W 2021 roku wykonano następujące zadania zlecone:

UDROŻNIENIE PRZEPUSTU DROGOWEGO M. PAWLIKOWICE	852,10
BUDOWA RUROCIĄGU - WODY SUROWE WRAZ Z ZASILANIEM	320 000,00
UDROŻNIENIE PRZEPUSTU – RZEKA MIŁONKA, M. SZUBINA	500,00
NAPRAWA WYRWY W DRODZE GMINNEJ, MIŁONICE - WYMYSŁÓW	800,00
POGŁĘBIENIE ROWU PRZYDROŻNEGO DROGI GMINNEJ	1942,00
PRZEDŁUŻENIE PRZEPUSTUDROGOWEGO W M. SZUBSK DUŻY	1433,00
PRZYWRÓCENIE ROWU W M. MIŁONICE	2758,80
PRZEBUDOWA PRZEPUSTU DROGOWEGO W M. MIŁONICE	600,00
PRZEBUDOWA DRÓG GMINNYCH WRAZ Z BUDOWĄ INFRASTRUKTURY - KANALIZACJA DESZCZOWA, SANITARNA I WODOCIĄG UL. BEMA I WĄSKA	730 980,15
NAPRAWA DRÓG GMINNYCH – GMINA DASZYNA	37 818,00



BUDOWA STUDNI WODOMIERZOWEJ – LEIBER	26 224,69
--------------------------------------	-----------

Zakład realizował również zlecenia dla gminy Kutno a także mieszkańców gminy.

NAPRAWY WYKONYWANE PRZEZ MZGKiM W RAMACH BIEŻĄCEGO UTRZYMANIA DRÓG GMINNYCH

NAPRAWA NAWIERZCHNI DRÓG GMINNYCH UL. ŁĄKOWA, BRZozowa	1000,00
NAPRAWA NAWIERZCHNI DROGI GMINNEJ W M. WITÓW	4200,00
NAPRAWA NAWIERZCHNI DROGI GMINNEJ W UL. CICHa	1800,00
NAPRAWA NAWIERZCHNI DROGI GMINNEJ W M. BARDZINEK	2700,00
NAPRAWA NAWIERZCHNI DROGI GMINNEJ W M. POMARZANY	1600,00
NAPRAWA NAWIERZCHNI DROGI GMINNEJ W M. SUCHODOŁY	3037,80
NAPRAWA NAWIERZCHNI DROGI GMINNEJ W M. NOWE - CYGANY	6309,60
NAPRAWA NAWIERZCHNI DROGI GMINNEJ W M. PAWLIKOWICE	3500,00
NAPRAWA NAWIERZCHNI DROGI GMINNEJ W M. POMARZANY	3448,10
NAPRAWA NAWIERZCHNI DROGI GMINNEJ W M. KOPY	2496,00
NAPRAWA NAWIERZCHNI DROGI GMINNEJ W M. ZALESIE	3500,00
NAPRAWA NAWIERZCHNI DROGI GMINNEJ W M. STARA WIEŚ	2500,00
NAPRAWA NAWIERZCHNI DROGI GMINNEJ W M. SZUBSK TOWARZYSTWO	4500,00
NAPRAWA NAWIERZCHNI DROGI GMINNEJ W M. GODZIĘBY-ZIELENIEW	5500,00
NAPRAWA NAWIERZCHNI DROGI GMINNEJ W M. SZUBINA	4088,09

Zakład przeprowadził w 2021r. nadal kontynuowano prace porządkowe na terenie przypisanym do zakładu oraz w budynku, założono kostkę brukową oraz uprzątnięto teren i przygotowano pod nowe miejsca parkingowe.

## 10. Podsumowanie

Celem Zakładu Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Krośniewicach jest i pozostaje dalsze podnoszenie jakości świadczonych usług dla odbiorców oraz dbałość o ich maksymalne zadowolenie z obsługi.

Pomimo utrudnień w funkcjonowaniu zakładu spowodowanych pandemią Covid 19, utrzymuje się stabilny poziom sprzedaży, który umożliwia ponoszenie wszystkich niezbędnych dla funkcjonowania Zakładu kosztów.

Największym utrudnieniem w realizacji zadań zleconych jest przestarzały, niedofinansowany przez lata sprzęt, w tym równiarka i walec, który generuje duże koszty utrzymania.

DYREKTOR  
MIEJSKIEGO ZAKŁADU GOSPODARKI  
KOMUNALNEJ I MIESZKANIOWEJ

*mgr Cezary Jankowski*