



**Miejski Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej
w Krośniewicach**

99-340 Krośniewice, ul. Paderewskiego 3
REGON 610028437

**Miejski Zakład Gospodarki
Komunalnej
i Mieszkaniowej
w Krośniewicach**

99-340 Krośniewice
ul. Paderewskiego 3

**Wykonujemy usługi
w zakresie:**

- zbiorowego zaopatrzenia w wodę oraz zbiorowego odprowadzania ścieków
- odbioru nieczystości płynnych gromadzonych w bezodpływowych zbiornikach
- budowy sieci i instalacji wodno-kanalizacyjnych

**Gwarantujemy wysoką
jakość świadczonych usług
przy niskich cenach**

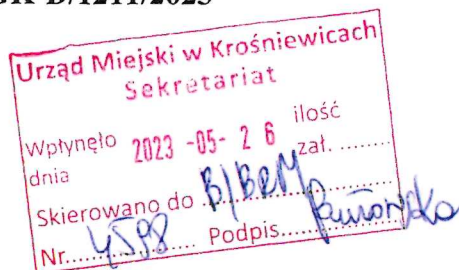
Kontakt:

Sekretariat (024) 252-31-43
Fax (024) 252-31-43
Ujęcie Wody (024) 252-31-77
Oczyszczalnia Ścieków
(024) 252-44-85

<http://www.mzgkim.pl>

e-mail: mzgkim@op.pl

GK-D/1211/2023



Krośniewice, dnia 26.05.2023 r.

**Pani Katarzyna Erdman
Burmistrz Krośniewic
Ul. Poznańska 5
99-340 Krośniewice**

Szanowna Pani Burmistrz,

Dyrektor Miejskiego Zakładu Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Krośniewicach w załączeniu wysyła sprawozdanie z działalności Miejskiego Zakładu Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Krośniewicach za okres od 01.01.2022 r. do 31.12.2022 r.

Do wiadomości:

Biurowo Rady Miejskiej w Krośniewicach

Z poważaniem

**DYREKTOR
MIEJSKIEGO ZAKŁADU GOSPODARKI
KOMUNALNEJ I MIESZKANIOWEJ**

mgr Cezary Jankowski

SPRAWOZDANIE

**Z DZIAŁALNOŚCI MIEJSKIEGO ZAKŁADU GOSPODARKI KOMUNALNEJ
I MIESZKANIOWEJ W KROŚNIEWICACH**

W OKRESIE OD 01.01.2022 R. DO 31.12.2022 R.

**Opracował : Dyrektor Zakładu
mgr Cezary Jankowski**

Maj 2023

1. Informacje ogólne, zakres działalności

Miejski Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Krośniewicach jest samorządowym zakładem budżetowym gminy, powstałym w wyniku likwidacji Miejskiego Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej na mocy uchwały Nr 114/XVII/92 Rady Miejskiej w Krośniewicach z dnia 25 maja 1992 r.

Podstawą gospodarki finansowej jest roczny plan finansowy obejmujący przychody i wydatki stanowiące koszty działalności oraz stan środków obrotowych i rozliczenie z budżetem zatwierdzone przez Radę Miejską w Krośniewicach. Jednostka prowadzi rachunkowość i sprawozdawczość na zasadach określonych w przepisach prawa powszechnego. Zakład działa na podstawie obowiązujących aktów prawnych. Siedzibą Miejskiego Zakładu Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej jest miejscowość Krośniewice 99-340, ul. Paderewskiego 3.

Zgodnie z Uchwałą Nr VII/42/19 Rady Miejskiej w Krośniewicach z dnia 29 kwietnia 2019 r. w sprawie uchwalenia Statutu Miejskiego zakładu Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej, zakład prowadzi działalność w zakresie:

- 1) utrzymania i konserwacji oraz naprawy wodociągów gminnych wraz z przyłączami,
- 2) utrzymania, obsługi i konserwacji Stacji Uzdatniania Wody w Krośniewicach i w Nowem,
- 3) utrzymania i konserwacji sieci kanalizacji sanitarnej i deszczowej,
- 4) utrzymania, obsługi i konserwacji Oczyszczalni Ścieków w Pawlikowicach wraz z przepompowniami ścieków,
- 5) administrowania, konserwacji i naprawy komunalnych budynków oraz nieruchomości będących we władaniu Gminy i przekazanych do administrowania MZGKiM,
- 6) budowy, przebudowy, utrzymania dróg gminnych, jezdni, chodników, mostów, przepustów oraz dróg wewnętrznych,
- 7) świadczenia usług transportowych,
- 8) świadczenia usług asenizacyjnych,
- 9) świadczenia usług hydraulicznych,
- 10) świadczenia usług budowlano-remontowych,
- 11) budowy nowych sieci wodociagowych i kanalizacyjnych wraz z przyłączami i przykanalikami,
- 12) wynajmu maszyn i urządzeń budowlanych ,
- 13) budynków, pomieszczeń, pozostałych nieruchomości oraz gruntów,
- 14) zieleni gminnej i zadrzewień,
- 15) utrzymania i prowadzenia targowisk,
- 16) produkcji i dystrybucji ciepła,
- 17) utrzymanie porządku i czystości w mieście i na terenie gminy.

2. Składniki majątkowe

Zakład dysponuje wydzieloną częścią mienia komunalnego gminy Krośniewice, przekazaną w trwały zarząd. Zakład zobowiązany jest do wykorzystania składników

rzeczowych majątku trwałego i ruchomego do realizacji swoich zadań oraz do gospodarowania tymi składnikami w sposób oszczędny i racjonalny. Zakład dysponuje mieniem z uwzględnieniem zasad celowości i gospodarności, a także zapewnia należyłą jego ochronę.

W 2022 roku zakład administrował, zarządzał i obsługiwał między innymi następujące obiekty:

- Stację Uzdatniania Wody Krośniewice
- Stację Uzdatniania Wody Nowe
- Oczyszczalnię Ścieków Pawlikowice
- Sieć wodociągową z przyłączeniami – cała Gmina
- Sieć kanalizacyjną sanitarną w Krośniewicach i Głaznowie
- Oczyszczalnię ścieków obsługującą Osiedle Godzięby
- Oczyszczalnię ścieków obsługującą Osiedle Głogowa
- Oczyszczalnię ścieków obsługującą Osiedle Morawce

Dodatkowo Miejski Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Krośniewicach samodzielnie administruje 11 budynkami wielorodzinnymi o powierzchni **1961,50 m²**, będącymi w 100% własnością Gminy Krośniewice, z czego na terenie miasta znajduje się 10 budynków, na terenie gminy 1 budynek. Ponadto w zasobach lokalowych znajdują się również 3 lokale użytkowe.

Pozostałe lokale mieszkaniowe znajdują się w administrowaniu dwudziestu dwóch Wspólnot Mieszkaniowych funkcjonujących na terenie Gminy.

Źródłem finansowania zasobów są opłaty czynszowe wnoszone przez lokatorów oraz dotacja z budżetu Gminy w wysokości **230 330,04 zł**. Przedmiotowa dotacja pozwoliła na przeprowadzenie koniecznych remontów na budynkach zarządzanych przez MZGKiM oraz partycypację w kosztach remontów działających Wspólnot odpowiednio do udziałów Gminy.

Z przedmiotowej dotacji pokrywany jest również koszt kredytu zaciągniętego przez wspólnoty mieszkaniowe na termomodernizację budynków przy ul. Kolejowej w Krośniewicach oraz z tytułu funduszu remontowego w rocznej kwocie – **149 254,76 zł**.

W roku 2022 na budynkach znajdujących się w gminnym zasobie mieszkaniowym oprócz bieżących napraw Miejski Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej przeprowadził następujące prace remontowe:

- a) Krośniewice ul Plac Wolności 23 – remontu elewacji wraz z orynnowaniem i wymianą stolarki okiennej i drzwiowej; naprawa schodów do lokalu użytkowego
- b) Witów 7 – czyszczenie rynien;
- c) Naprawa dachu pomieszczenia gospodarczego ul. Toruńska 19 – 1 szt;
- d) Wymiana kuchni węglowych w ilości 2 szt. – Głaznów 7 oraz Pomarzany 17 – 1 szt;
- e) Naprawa instalacji elektrycznej WLZ – Kutnowska 2;

- f) Wymiana stolarki drzwiowej w ilości 4 szt; (ul Kutnowska 13 – 1 szt., Pomarzany 17
– 1 szt, Kutnowska 21 – 2 szt..)
- g) Wymiana stolarki okiennej w ilości 4 szt. (Głaznów 7 – 1 szt, Pomarzany 17 – 2 szt, Kutnowska 4 – 1 szt.).

W 2022 roku dochody z tytułu mieszkaniowych zasobów komunalnych wyniosły – dotacja 230 330,04 ; przychody od lokatorów 525 843,02 – razem **756 173,06 zł**

Ogółem poniesione koszty w tym koszty usług remontowych, opłaty za administrowanie, fundusz remontowy, inne opłaty do wspólnot mieszkaniowych, zakup materiałów, usługi- administrowanie, opłaty – razem **855 847,86 zł**

Zakład w 2022 roku, z zasobów własnych pokrył stratę wynikającą z administrowania zasobami komunalnymi w wysokości 99 674,80 zł

3. Uregulowania wewnętrzne zakładu

Bieżącą organizacją pracy Zakładu zarządza Dyrektor zakładu wydając odpowiednie zarządzenia i unormowania wewnętrzne. W 2022 roku wydano 5 zarządzeń dotyczących bieżącej działalności finansowej i majątkowej zakładu, dotyczących m.in.:

- 1) w/s wprowadzenia cennika usług zakładu,
- 2)w/s wprowadzenia tekstu jednolitego regulaminu organizacyjnego,
- 3)w/s zmiany regulaminu organizacyjnego,
- 4)w/s zmiany regulaminu wynagradzania oraz premiowania pracowników,
- 5)w/s powołania komisji inwentaryzacyjnej.

4. Stan zatrudnienia

Pracowników zakładu zatrudnia i zwalnia Dyrektor Zakładu. Stosunek pracy z pracownikami nawiązywany jest na podstawie umowy o pracę, w niektórych przypadkach dopuszczalnych prawem, na podstawie umowy cywilnoprawnej. W przypadku stanowisk urzędniczych i kierowniczych urzędniczych przeprowadzany jest nabór na wolne stanowisko urzędnicze, zgodnie z ustawą o pracownikach samorządowych.

Pracownicy wynagradzani są w oparciu o wewnętrzny regulamin wynagradzania oraz rozporządzenie w sprawie zasad wynagradzania pracowników samorządowych.

W 2022 r. zatrudnienie przedstawiało się następująco (stan na dzień 31 grudnia 2022

Gaz o 111%, w stosunku do 2021 roku (koszt roczny 2021r. – 18 765,39 ; 2022 r. – 33 349,79 przy mniejszym zużyciu gazu w stosunku do poprzedniego roku).

Zakład w ramach porozumienia z gminą uzyskał przychody z utrzymania zieleni i oczyszczania w wysokości **210 990,00**; koszty utrzymania zieleni miejskiej i oczyszczania miasta wyniosły **395 650,88**. **Zakład w roku 2022 z zasobów własnych pokrył stratę w wysokości 184 660,88 wynikającą z utrzymania zieleni i oczyszczania miasta.**

Zakład w 2022 roku, z zasobów własnych pokrył stratę wynikającą z administrowania zasobami komunalnymi w wysokości 99 674,80 zł.

Zakład ponadto poniósł duże koszty w zakresie naprawy sprzętu tj:

1. Walec – 19.305,12 zł
 2. Równiarka – 14.035,78 zł
 3. Kubota – 31.709,04 zł.
- Usługi napraw sprzętów:
4. Równiarka – 1.128,45 zł
 5. Kubota – 9.012,00 zł

Na początku 2022 roku zakład skupił się na przygotowaniu parku maszynowego do kolejnych prac w okresie wiosenno/letnim. Biorąc pod uwagę fakt, że sprzęt jest bardzo stary, ulegający częstym awariom, koszty remontu były bardzo wysokie. Zakład zmuszony został naprawić ciągnik marki Kubota, walec i równiarkę, które są niezbędne do wykonywania prac w zakresie podstawowego funkcjonowania zakładu.

W ramach projektu „Województwo Łódzkie Ogrodem Polski” – „Ogrody przyjazne naturze” zakład pozyskał:

Specjalistyczny wózek do nawadniania małych obszarów	
LEADER 25, wąż 50 m	14 500,00 zł
Cysterne R 1000 zbiornik wody Pronar	700,00 zł
Zraszacze trawników, zestaw złączy, wąż 30 m	4 700,00 zł
Glebogryzarkę spalinową	4 900,00 zł
Opryskiwacz spalinowy wózkowy	1 600,00 zł
Narzędzia ogrodnicze m.in. grabie, szpadle, sekatory itp.	4 000,00 zł
Razem	30 400,00 zł

r.): 37 osób, etatów 37.

Struktura zatrudnienia:

1) dyrektor

2) pracownicy umysłowi -12 osób (w tym 2 osoby – urlopy macierzyńskie),

2) pracownicy na stanowiskach robotniczych - 24 osób, w tym:

- oczyszczalnia, SUW - 8 osób,

- wodociągi - 5 osób,

-DGM + ZOM - 11 osób.

5. Plan finansowy

Podstawa gospodarki finansowej Zakładu jest roczny plan finansowy obejmujący przychody, w tym dotacje z budżetu gminy, koszty i inne obciążenia oraz stan środków obrotowych na początek i koniec okresu w ramach uchwalonego budżetu na dany rok budżetowy. Projekt planu finansowego na dany rok opracowuje Kierownik Zakładu wraz z Głównym księgowym, a po weryfikacji dokonanej przez Burmistrza Krośniewic i uchwaleniu budżetu Kierownik wprowadza niezbędne poprawki i zatwierdza plan finansowy. Zakład stosuje w planowaniu, ewidencji i sprawozdawczości dla poszczególnych rodzajów przychodów i kosztów podziałki określone w przepisach o finansach publicznych.

Plan finansowy na rok 2022 zakładał przychody w kwocie 5.466.096,04 zł., stan środków obrotowych na początek roku 196.716,00 oraz koszty i inne obciążenia w wysokości 5.465.496,04 zł.

Na dzień 31 grudnia 2022 r. wykonanie w/w przychodów wyniosło 6.308.123,43, stan środków obrotowych wynosił -561.866,64 a poniesione koszty zamknęły się w kwocie 6.528.325,60 zł.

Zakład w 2022 roku poniósł koszty z tytułu opłaty podatków lokalnych w wysokości 188 802,37 zł. w tym:

Podatek od nieruchomości – 175 787,00

Podatek od środków transportowych – 3 716,00

Trwały zarząd – 9 299,37

Zakład jako samorządowa jednostka budżetowa gminy nie jest zwolniony z podatków i opłat lokalnych, tak jak jest w przypadku ościennych jednostek gminnych.

Na ujemny wynik finansowy zakładu także duży wpływ w 2022 roku miały wzrosty cen:

Paliwo o 38% , w stosunku do 2021 roku (koszt roczny 202 r. – 165 154,66; 2022 r. – 228 606,92 przy mniejszym przebiegu kilometrów);

- obiekty pomocnicze i towarzyszące;

Ujęcie posiada Decyzję na pobór wód podziemnych ważną do 2032 r.

Ujęcie posiada Decyzję Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie na wprowadzanie wód popłucznych ważną do 29.12.2023 r.

Mechaniczno – biologiczna Oczyszczalnia Ścieków w Pawlikowicach po modernizacji przystosowana jest do przyjęcia 2000 m³ ścieków na dobę, a parametry ścieków oczyszczonych są dostosowane do wymagań określonych przez obowiązujące prawo.

Aktualnie zgodnie z obowiązującą decyzją Starosty wydaną na okres 10 lat, średnia ilość odprowadzanych do rzeki Miłonki oczyszczonych ścieków wynosi 1.069 m³ ścieków na dobę i nie może przekraczać 554435 m³/rok.

Główne elementy oczyszczalni to:

- pompownia ścieków surowych,
- sitopiaskownik,
- komora osadu czynnego,
- osadniki wtórne,
- pompownia osadów,
- prasa do odwadniania i higienizacji osadu nadmiernego,
- stacja zlewna.

W budynku, w pomieszczeniu sterowni układ automatyki umożliwia sterowanie ręczne i automatyczne ww. urządzeń oczyszczalni ścieków. Sterownik jest połączony z komputerem, na którym wizualizowany jest proces oczyszczania ścieków.

W roku 2022 dostarczono do obiorców **376.215 m³** wody i przyjęto **258.578 m³** ścieków oraz odebrano ze zbiorników bezodpływowych nieczystości płynne **5 158 m³**

Struktura sprzedaży przedstawia się następująco:

Sprzedaż wody:

- indywidualni: **289.688 m³**
- przemysł: **65.260 m³**
- urzędy, szkoły, pozostali obiorcy: **21.267 m³**

Razem = 376.215 m³

Oczyszczanie ścieków:

- indywidualni: **81.685 m³**
- przemysł: **128.059 m³**

6. Egzekucja, należności, windykacja

Zadłużenie z tytułu dostarczonej wody i odprowadzania ścieków wyniosło na dzień 31.12.2022 r. – **26 646,78 zł**. W 2022 r. wysłano 218 wezwań do zapłaty.

W roku 2022 trzy razy została wszczęta procedura odcięcia wody dłużnikom zalegającym z płatnościami. Ostatecznie zakład nie przeprowadził działań wstrzymania dostawy wody, ponieważ odbiorcy uregulowali swoje zadłużenia lub zobowiązali się do terminowych płatności bieżących rozliczeń.

Dzięki działaniom podjętym w sprawie odcięcia wody udało się zmniejszyć zobowiązania dłużników o kwotę **42 675,40 zł**.

7. Działalność w zakresie wodociągów i zaopatrzenia w wodę, sieci kanalizacyjnych i wywozu nieczystości płynnych

Miejski Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Krośniewicach prowadzi działalność w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę przeznaczoną do spożycia przez ludzi oraz zbiorowego odprowadzania ścieków i ich oczyszczania. Zobligowany jest do zapewnienia ciągłości dostaw wody o odpowiedniej właściwości oraz niezawodnego odprowadzania ścieków i ich oczyszczenia, mając na uwadze ochronę środowiska, zadowolenia mieszkańców korzystających z usług zakładu, a także optymalizację kosztów.

Przedmiotem działania Zakładu w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków jest:

- pobór i uzdatnianie wody,
- rozprowadzanie wody po sieci,
- odprowadzanie ścieków do oczyszczalni,
- oczyszczanie ścieków.

W skład SUW Krośniewice wchodzi:

- cztery studnie głębinowe zlokalizowane na terenie parku miejskiego, z których pobór wody (łącznie) nie może przekraczać 150 m³/h i 696.011,0 m³/rok
- zespół odżelaziaczy i hydroforów, pompownie II^o tłoczącą wodę do sieci wodociągowej oraz zbiornik wody czystej o pojemności całkowitej 2.000 m³ (roboczo 1.500 m³),
- rurociąg wody surowej wraz z zasilaniem pomp w studniach głębinowych Nr 2 i Nr 3 wraz z automatyką,
- studnie głębinowe nr 2 i nr 3,
- obiekty pomocnicze i towarzyszące.

Ujęcie posiada Decyzję Starosty Kutnowskiego na pobór wody ważną do 2032 r.

Ujęcie posiada Decyzję Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie na wprowadzanie wód popłucznych ważną do 29.12.2032 r.

W skład SUW Nowe wchodzi:

- trzy studnie głębinowe zlokalizowane na terenie wydzielonej działki, z których pobór wody (łącznie) nie może przekraczać 70,0 m³/h i 198.125,0 m³/rok;

- urzędy, szkoły, pozostali obiorcy: **48.834 m³**

Razem = 258.878 m³

Zadłużenie z tytułu dostarczonej wody i odprowadzania ścieków wynosiło na dzień 31.12.2022 r. – **26.646,78 zł.**

W roku 2022 wysłano łącznie **218** wezwań do zapłaty.

Decyzją Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie nr WA.RZT.70.166.2021/5 z dnia 26.07.2021 r. zatwierdzona została taryfa dotycząca zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków na terenie gminy Krośniewice.

Nowa Taryfa weszła w życie z dniem 28.08.2021 r. i obowiązywać będzie przez najbliższe 3 lata - do dnia 27.08.2024 r.

W dniu 28.08.2022 r została zmieniona cena za dostarczaną wodę z kwoty 3,15 na 3,18 (netto). Cena za odprowadzane ścieki została zmieniona z 3,42 na 3,46 (netto).

8. Działalność w zakresie zimowego utrzymania dróg

Miejski Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Krośniewicach świadczy usługi w zakresie zimowego utrzymania dróg na terenie Gminy.

Przychody z tej działalności w roku sprawozdawczym wyniosły 30 190,00 zł.

9. Zadania wykonane w 2022 r. w ramach działalności zakładu.

W 2022 roku wykonano następujące zadania zlecone:

ZLECENIE	DATA WYKONANIA	WARTOŚĆ ZŁ.
Naprawa wyrwy w drodze gminnej nr 102821E ul. Zielona w km 0+080.	19.01.2022	700,00
Wymiana zaworu celowego na przyłączeniu wodociągowym w świetlicy OSP w Miłosnej.	28.02.2022	200,00
Naprawa instalacji wodnej w budynku OSP w Kopach.	25.03.2022	390,00
Naprawa uszkodzonej skarpy podtrzymującej most na rzece Miłonce, zlokalizowany w ciągu ul. Łęczyckiej w Krośniewicach.	25.03.2022	6 300,00
Przewiezenie dwóch przepustów betonowych do m. Pomarzany, oraz umieszczenie ich w rowie przydrożnym przy drodze gminnej nr 102103E w km 0+050.	25.03.2022	2 515,80
Wymiana zaworu na przyłączy wodociągowym	29.04.2022	103,00

Przebudowa dróg gminnych ul. Bema, ul. Wąska w Krośniewicach wraz z budową infrastruktury – kanalizacja deszczowa Etap I i Etap II, kanalizacja sanitarna i wodociąg. c. d z 2021 r.	09.05.2022 odbiór inwestycji	38 468,85
Udrożnienie przepustów, profilowanie rowu przydrożnego odmulenie i oczyszczenie rowu wraz wywiezieniem urobku przy drodze gminnej nr 102117E od km 0+650 do km 1+500 w m. Krzewie, gm. Krośniewice	10.05.2022	10 482,00
Naprawa przewodu instalacji wodociągowej w świetlicy wiejskiej w Godziębach	11.05.2022	300,00
Udrożnienie przepustów, profilowanie rowu przydrożnego odmulenie i oczyszczenie rowu wraz wywiezieniem urobku przy drodze gminnej nr 102117E od km 0+650 do km 1+500 w m. Krzewie, gm. Krośniewice – aneks do zlecenia	26.05.2022	12 485,75
Udrożnienie przepustu drogowego w ciągu drogi gminnej w m. Szubina	29.06.2022	800,00
Prace hydrauliczne na obiekcie	13.09.2022	112,00
Naprawa skarpy obiektu sportowego w ciągu ul. Łęczyckiej	13.09.2022	1 000,00
Ułożenie 2 przepustów drogowych w ciągu drogi gminnej nr 102811E ul. Ogrodowa, celem utworzenia zjazdu na nowobudowaną drogę gminną nr 102143E ulicę Leśną	23.09.2022	7 500,00
Zakup materiałów oraz udrożnienie kanalizacji w budynku MGOPS w Krośniewicach ul. Poznańska 15, Krośniewice	26.09.2022	950,00
Budowa odcinka kanalizacji sanitarnej w wodociągowej w ul. Wrzosowej, Łąkowej i kasztanowej na terenie Osiedla nad Rzeką w Krośniewicach	09.12.2022	504 476,97
Praca hydrauliczna w OSP w Wymysłowie	23.12.2022	344,10
RAZEM		587 128,47

W 2021 roku w ramach zadań zleconych przez gminę w zakresie wod - kan zakład osiągnął przychód w wysokości 1 123 907,94.

Zakład wykonywał również w 2022 roku zlecenia w zakresie instalacji wodociągowej, od osób fizycznych na kwotę **52 060,73.**

NAPRAWY WYKONYWANE PRZEZ MZGKiM W RAMACH BIEŻĄCEGO UTRZYMANIA DRÓG GMINNYCH

Drogi gminne w miejscowościach Suchodoły	
Teresin Pniewko	17 830,00
Drogi gminne w miejscowości Nowe	10 600,00
Drogi gminne w miejscowości w obrębie geodezyjnym Godzięby -Luboradz	12 399,00
Droga gminna Witów	8 250,00
Droga gminna w miejscowości Kopy	4 020,00
Droga gminna w miejscowości Szubsk Towarzystwo	6 140,00
Droga gminna w miejscowości Pomarzany	17 699,00
Droga gminna w miejscowości Skłóty	2.530,00
Droga gminna w Krośniewicach [Błonie]	2 700,00
Droga gminna Szubina [odcinki do lasu]	10 000,00
Drogi gminne w Szubinie [102104E]	5 280,00
Droga gminna Krośniewice[102142E-ul.Ogrodowa]	1 000,00
Drogi w miejscowości Bardzinek ,Jankowice Bielice	14 480,00
Budowa Tężni na Skwerze	12 600,00
Droga gminna Cudniki -Jankowice	13 556,33
Droga gminna w miejscowości Wola Nowska	4 000,00
Drogi gminne w Krośniewicach ulice Cicha, Norwida, Boczna	3 440,00
Razem:	146 524,33

**W 2021 roku zlecenia gminne w zakresie bieżącego utrzymania dróg wyniosły
50 178,00**

Zakład w 2022 roku wykonywał również usługi w zakresie bieżącego utrzymania dróg dla gminy Daszyna (przychód 157 173,65) i gminy Dąbrowice w zakresie usług wodno- kanalizacyjnych (przychód 2 393,780).

Zakład w 2022 roku wykonał nieodpłatnie na zlecenie gminy między innymi:
- zlecenie montażu ławek i koszy – koszt pokryty z zasobów zakładu wyniósł 26 200,00;
- zlecenie w zakresie przygotowań do dożynek gminnych – koszt pokryty z zasobów zakładu wyniósł 36 360,00.

W ramach porozumienia z Gminą zakład prowadzi punkt konsultacyjno – informacyjny, wsparcie mieszkańców gminy w zakresie złożenia i rozliczenia wniosku w ramach programu rządowego „Czyste powietrze”.

W 2022 roku zostało złożonych 30 wniosków na dofinansowanie, rozliczono i złożono 20 wniosków o płatność oraz na bieżąco obsługiwani są mieszkańcy gminy w ramach konsultacji.

10. Podsumowanie

Celem Zakładu Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Krośniewicach jest i pozostaje dalsze podnoszenie jakości świadczonych usług dla odbiorców oraz dbałość o ich maksymalne zadowolenie z obsługi.

Największym utrudnieniem w realizacji zadań zleconych jest przestarzały, niedofinansowany przez lata sprzęt, w tym równiarka i walec, który generuje duże koszty utrzymania.

Radykalny wzrost kosztów bieżącego utrzymania w zakresie cen i opłat w znacznym stopniu przyczynił się do ujemnego wyniku finansowego za 2022 rok.

W 2022 roku sytuacja gospodarcza w Polsce znacznie się pogorszyła w związku z wojną w Ukrainie i sankcjami gospodarczymi. W związku z tym koszty materiałów (głównie paliw, opału) oraz dostaw mediów i usług znacznie wzrosły, zwłaszcza w drugiej połowie roku 2022. Świadczenie usług przez Zakład z tego powodu były ograniczone (klienci prywatni ograniczając swoje wydatki, w znacznie mniejszym stopniu zlecali wykonywanie usług dla nich), a co za tym idzie, również dochody były zdecydowanie mniejsze. Dochody zależne są również od zleceń przekazywanych głównie przez Gminę Krośniewice. W 2022 roku ilość zleceń była znikoma. Zakład stara się dostosować do zmian gospodarczych, jednak ma ograniczone możliwości obniżania kosztów materiałów i usług oraz w podwyższaniu cen naszych usług.

W ciągu roku 2022 podjęte zostały następujące czynności naprawcze w Zakładzie:

- 1) wdrożono podwyżki stawek czynszu od miesiąca sierpnia 2022 roku oraz zainicjowano procedurę wdrażania podwyżki stawek czynszu również w 2023 roku, zgodnie z Zarządzeniem Burmistrza Krośniewic z dnia 14 marca 2022 roku w sprawie ustalenia wysokości czynszu za najem lokali na czas nieoznaczony i lokali socjalnych wchodzących w skład mieszkaniowego zasobu gminy;
- 2) przeprowadzono negocjacje z najemcami gruntów i garaży powodujące wzrost czynszu za ich użytkowanie;
- 3) zablokowane zostały podwyżki stawek opłat na koszty zarządu i fundusz remontowy we Wspólnotach Mieszkaniowych, w których znajdują się lokale komunalne, za które zarządcy obciążają Zakład, gdzie stawki czynszu są bardzo niskie, a opłaty za dany lokal do Wspólnot Mieszkaniowych bardzo wysokie. Jednakże w roku 2023 nie będzie takiej możliwości ze względu na to, że inflacja dosięga również Wspólnoty Mieszkaniowe.
- 4) procedowana jest zmiana taryf opłat za wodę i ścieki z planowanym wzrostem opłat w 2023 roku przewidując wzrost opłat za energię elektryczną, gaz, inne materiały oraz usługi (należy zmienić zapis regulaminu dostarczania wody na taki, który pozwoli nam wystawiać faktury szacunkowe za pobór wody i odprowadzanie ścieków, w przypadkach, gdzie inkasent nie ma możliwości odczytania stanu wodomierza, a klient sam nie podaje odczytu);
- 5) podjęto działania w celu pozyskania zleceń na usługi z gmin ościennych - rozmowy i negocjacje cenowe wraz z ustaleniem terminów wykonania. Przy czym najpierw wykonane muszą zostać zlecenia gminy. W 2022 roku zostały wykonane usługi dla gminy Daszyna i Dąbrowice;
- 6) zmieniono również cennik usług od 1 marca 2022 roku oraz od 1 lutego 2023 oraz 1 maja 2023, dostosowujący nasze ceny do cen podobnych

- usług w okolicy, zakładając zastosowanie cen trochę niższych od konkurencji;
- 7) wdrożony jest system kontroli odprowadzania ścieków przez mieszkańców Gminy u klientów, którym dostarczamy wodę, a nie opłacają kanalizacji. Działania te zmierzają do zwiększenia przychodów z tytułu odprowadzania ścieków oraz znalezienia potencjalnych klientów na usługi hydrauliczne. W tym zakresie na przełomie roku 2022 i 2023 wysłano 369 ankiet, kolejne wciąż są rozprowadzane. W wyniku takiego działania część osób podpisała umowy na wywóz nieczystości płynnych/odbiór ścieków i zleca usługę w tym zakresie. Kolejne planowane działanie-kontrola fizyczna gdzie pozbywają się ścieków osoby nie posiadające bezodpływowych pojemników ani kanalizacji;
 - 8) w celu zwiększenia ściągłości należności wprowadzone są zmiany w systemie przyjmowania zleceń, danych osób odpowiedzialnych za zapłatę należności, jak również głębszej analizy sald poszczególnych klientów pod kątem odzyskania należności, które nie widnieją na kartotekach klientów, a są nam należne (np. poniesione w ubiegłych latach koszty sądowe, bezpodstawnie umorzone należności w latach ubiegłych). Wzmoczona jest windykacja telefoniczna, terenowa oraz wezwania do zapłaty, sprawy sądowe;
 - 9) zostały wypowiedziane umowy, które generowały koszty, zakład stara się w zakresie tych usług korzystać z pracowników już zatrudnionych bądź firm, z którymi od lat współpracujemy;
 - 10) zmieniono również system kontroli kosztów przez pracowników merytorycznych - bardziej szczegółowa kontrola każdego kosztu pod kątem źródła jego finansowania;
 - 11) zakład proponował zwolnienie MZGKiM z opłaty podatku od nieruchomości i za trwały zarząd, jednak spotkał się z odmową w Gminie. Prosimy o nie przekazywanie kolejnych środków trwałych na naszą własność ani w trwały zarząd, co spowoduje u nas koszt podatku od nieruchomości/trwały zarząd, jedynie prosimy o przekazywanie środków trwałych w administrowanie;
 - 12) w związku ze zmieniającą się sytuacją ekonomiczną i ciągłym wzrostem cen, zredukowane zostało zatrudnienie w MZGKiM – 3 etaty biurowe.

Znaczący wpływ na poprawę sytuacji finansowej miała inwestycja zlecona przez Gminę Krośniewice na wykonanie zlecenia „Budowa odcinka kanalizacji sanitarnej i wodociągowej w ul. Wrzosowej, Łąkowej i Kasztanowej na terenie Osiedla nad Rzeką Krośniewicach” .

Wyciągając wnioski z sytuacji w 2022 roku oraz założenia Gminy Krośniewice o braku jakichkolwiek zleceń dla naszego Zakładu na rok 2023, poza utrzymaniem zieleni miejskiej i oczyszczania miasta oraz naprawą dróg gminnych, jesteśmy zmuszeni wyjść na zewnątrz Gminy z ofertą usług. Niestety miesiące styczeń-kwiecień są miesiącami, które ze względu na pogodę nie pozwalają na podejmowanie prac ziemnych, drogowych. W związku z tym w tym okresie pracownicy fizyczni zajmowali się konserwacjami SUW i oczyszczalni ścieków (co nie przynosiły żadnych dodatkowych przychodów) oraz przygotowywaniem sprzętów do prac w terenie w sezonie wiosenno-jesiennym. Od lutego oraz maja 2023 roku zostały podniesione ceny usług (głównie za wywóz nieczystości płynnych). Procedowane są podwyżki

czynszu oraz opłat za dostawę wody i odbioru ścieków. Jednak nie dadzą one znaczących zwiększeń przychodów. Jedynie pozwolą częściowo dostosować przychody do kosztów funkcjonowania zakładu w zakresie tych konkretnych usług.

W związku z powyższym przewidujemy poprawę naszej sytuacji finansowej dopiero w drugiej połowie 2023 roku.

MIEJSKI ZAKŁAD GOSPODARKI
Komunalnej i Mieszkaniowej
99-340 Krośnice, ul. Paderewskiego 3
tel. (024) 252-31-43

DYREKTOR
MIEJSKIEGO ZAKŁADU GOSPODARKI
KOMUNALNEJ I MIESZKANIOWEJ

mgr Cezary Jankowski

